

DREVONA

– ostať verný svojim predstavám

Značka **DREVONA** nie je na Slovensku neznáma. A podobne ako mnohé ďalšie, aj ona prešla neľahkými obdobiami transformácie a vytvárania nových vzťahov. Smerom dovnútra i navonok. Podľa toho, čo nám prezradil Ing. Ivan Smolka, riaditeľ firmy **DREVONAEXPORT**, jednej z divízií **DREVONA Holding**. V roku 2015 sa proces skúšania, hľadania, prispôsobovania sa novým podmienkam na trhu, zdá sa, skončil významnou investíciou v Malužinej.



Autor: PhDr. Peter Zemaník
Kontakt: peter.zemanik@zsdsrc.sk
Foto: autor a archív DREVONA

Chcú byť iní

„DREVONA sa zastabilizovala v bode, v ktorom sa nám podarilo uzavrieť kruh,“ hovorí Ing. Ivan Smolka a pokračuje: „Nie sme odkázaní a vystavení napospas obchodníkom. Zabezpečujeme si sami nákup veľkoplošných materiálov. Pre priemyselných zákazníkov sme

partnerom jedného z najväčších výrobcov veľkoplošných materiálov, ktorým je firma **Pfleiderer**. Máme dva výrobné závody. V jednom z nich vyrábame skriňový a v druhom sedací nábytok. Máme veľkoobchod s nábytkom, dynamicky sa rozvíjajúci internetový predaj nábytku, ale aj naše maloobchodné predajne. Máme divíziu, ktorá sa zaoberá verejnými

mi dodávkami na kľúč, to všetko znamená, že sme relatívne sebestační a preto sa môžeme v našej stratégii spoliehať sami na seba. Nezabúdame ani na investície, o čom svedčia uplynulé roky, v ktorých sme rozšírili a zmodernizovali technológie v oboch našich výrobných závodoch. Dnes tvorí **DREVONA holding** päť divízií: **DREVONA Group**, **DREVONAEXPORT**, **ELITTE**, **AVAKS-NÁBYTOK** a **DREVONA NP**. Okrem toho, že sa sústreďujeme na našu výrobu, rozhodli sme sa ísť cestou poskytovania komplexného servisu aj pre našich zákazníkov. Pod tým rozumiem nielen predaj a dodávku materiálov na výrobu nábytku, ale aj výrobu dielcov v malých i veľkých sériách podľa potrieb našich zákazníkov.“



Zrekonštruovaná budova výrobného závodu **DREVONA NP, s.r.o.** v Malužinej

Najväčšia investícia v roku 2015 v sebe zahŕňala aj spojenie dvoch výrobných hál dnes už s modernou technológiou



Malebná Malužiná

Stretli sme sa teda v Malužinej. Malebnej stredoslovenskej obci, ktorá leží pod Čertovicou, vo východnej časti Liptovskej kotliny v horskej oblasti severných svahov Nízkych Tatier. V polovici 18. storočia sa začala ťažiť v Malužinskej doline ruda. Rudu zväžali do Malužinej, kde v roku 1767 uviedli do prevádzky železiarsku hutu. V roku 1807 túto železiareň zrušili a prestavali ju na mediarsku hutu a hámor. Pre vhodné podmienky, ktoré vytváral výskyt kremeňa v okolí, drevo na palivo, vodný tok na pohon strojov, bola v roku 1896 založená sklárska huta. Vyrábala poháre, šálky, čaše, vázy, fľaše a liate tabuľové sklo.

Skláreň zanikla v roku 1885. Na mieste, kde stála sklárska huta, postavili v roku 1896 továreň na výrobu lišt na obrazové rámy. Továreň mala už v roku 1902 vodnú elektrárňu. Malužiná bola z miest a obcí Liptova elektrifikovaná ako prvá. V roku 1961 výrobu lišt na obrazové rámy zrušili a prestavali na výrobu nábytku. Tá počas socializmu patrila do skupiny výrobných závodov Nový Domov, národný podnik Spišská Nová Ves a vyrábala sa tu dyhovaný nábytok, kúpeľňový nábytok ale aj tzv. smaltovaný biely nábytok – v tom čase mimoriadne žiadaný a mimoriadne nedostatkový. DREVONA do tohto areálu s tradíciou, no zdevastovanom po niekoľkonásobnej neúspešnej privatizácii (ako to na Slovensku bývalo zvykom) vstúpila v prvej dekáde tretieho milénia. Vtedy do nej prišiel terajší riaditeľ výrobného podniku Ing. Peter Pittner.

„Výrobný závod DREVONA NP, s.r.o. v Malužinej je zameraný na výrobu bytového a kancelárskeho nábytku z veľkoplošných materiálov na báze dreva. Okrem samotnej výroby nábytku sa zameriava na výrobu tvarovo opracovaných dielcov a polotovarov pre priemyselných zákazníkov,“ hovorí a pokračuje: „Kým sme sa však dopracovali k dnešnému stavu, museli sme čeliť nejednej výzve. Len na ilustráciu spomeniem, že sme začínali s necelými tromi desiatkami pracovníkov, dnes ich máme vyše 80. Areál bol takmer z dvoch tretín nepoužiteľný, museli sme postupne investovať do obnovy budov, zateplenia, výmeny okien, sociálnych zariadení, spojili sme dve výrobné haly, prebudovali sme skladové priestory – a to všetko za plnej prevádzky. Šťastím bolo, že sme s areálom kúpili aj relatívne novú technológiu z 80-tych rokov, ktorú sem inštalovala ešte v socialistických časoch IKEA. Nárezová píla, olejovačka, CNC obrábacie centrum, povrchová úprava – to všetko zostalo ešte z tých čias. Zlomový bol pre nás rok 2015, keď sme v septembri dokončili významnú investíciu, ktorej cieľom bolo zdvojnásobenie výrobné kapacity. Investovali sme niečo vyše 1,1 milióna EUR, ale stálo to za to. Znamená to, že časť výroby ide na tri smeny a časť dokonca v nepretržitej prevádzke a tak dnes dokážeme spracovať 50 tisíc m² veľkoplošných materiálov mesačne. Takto sme nielen zvýšili našu efektívnosť, ale môžeme naše výrobné kapacity ponúknuť aj ďalším zákazníkom. Tým pádom sa nebránime novej spolupráci či už pri dodávkach veľkoplošných materiálov výrobcovi nábytku alebo pri výrobe dielcov. Výstavbu novej výrobné haly sme



Ing. Ivan Smolka (vľavo) a Ing. Peter Pittner (vpravo) dbajú aj na pravidelnú bezprostrednú komunikáciu so zamestnancami



V súčasnosti dokážu spracovať 50 tisíc m² veľkoplošných materiálov mesačne

Moderné technológie sú mimoriadne flexibilné s minimálnymi prestavovacími časmi





Dominuje produkcia bytového a kancelárskeho nábytku z veľkoplošných materiálov na báze dreva



zvládli v plánovanom termíne, čo umožnilo dodržať termíny inštalácie jednotlivých výrobných uzlov. Z výrobných plochy 2400 m² sme sa dostali na 3800 m². Spracúvame výlučne drevotriesku, alebo laminovanú drevotriesku. Dnes sa ukazuje, že to bol krok správnym smerom a okrem navýšenia kapacít sa nám podarilo zvýšiť produktivitu práce. Naša investícia zabezpečila prácu ďalším 35 ľuďom v regióne Liptova.“

Liptáci si veria

Prevažne z Liptova dochádzajú za prácou, ktorú im poskytuje zamestnávateľ v podmienkach, ktoré sú motivujúce. Ako nám prezradil Ing. Peter Pittner, situácia na trhu práce je v tejto branži dosť zložitá, preto sa snažia vychádzať pracovníkom v ústrety aspoň tak, že do jednej smeny nasadzujú ľudí, ktorí pochádzajú z jednej obce, aby im uľahčili dochádzanie, alebo zabezpečili vzájomnú zastupiteľnosť, nakoľko dochádzanie verejnou dopravou je takmer nemožné. „Sľubnou sa javí spolupráca so stred-

nými odbornými školami v Liptovskom Hrádku. Nielen drevárska ale aj lesnícka ponúka kvalitných absolventov, len keby ich bolo viac,“ povzdychne si. „Azda v tomto smere pomôže projekt duálneho vzdelávania, aj my by sme boli schopní a ochotní ponúknuť v tomto smere spoluprácu,“ končí svoje rozprávanie Ing. Peter Pittner.

Výroba nábytku by mohla zostať atraktívnou aj v tomto regióne. Na moderných technológiách vyrábajú kompletný sortiment nábytku do celého bytu. Dnes produkujú nielen kompletný nábytok, ale približne polovicu ich sortimentu tvoria nábytkové dielce, polotovary pre svojich zákazníkov. Umožňuje im to aj technológia HOMAG, ktorá je konštruovaná na zvládnutie malých i veľkých sérií a niektoré uzly majú nulový prestavovací čas, takže sú schopné sa prispôsobiť požiadavkám výroby okamžite. Ich výnimčnosťou a špecializáciou sú opracované plošné tvarované dielce, ktorých výrobu dokážu zabezpečiť práve vďaka novej investícii a dodávajú ich viacerým zákazníkom. Predpokladom na dobrú spolu-

prácu je aj spoľahlivosť v dodávkach a tú zabezpečujú zo svojich skladov, ktoré sú centrálnymi pohotovostnými skladmi pre zákazníkov. V prípade potreby sú schopní do 24 hodín dodať potrebný materiál tak, aby u zákazníkov nenastali zbytočné technologické prestoje a meškania.

Nechcú zaspáť na vavrínoch – ako sa zvykne vraviť – pretože pripravujú už ďalšiu investíciu, ktorá sa ukazuje byť nevyhnutnou. Vo februári by chceli postaviť vlastnú linku na vysekávanie kartónov. Zdá sa to maličkosť, ale aj tento detail im umožní operatívne reagovať na vlastnú výrobu a nízku sériovosť. Presvedčili sme sa o tom v baliarni tovarov, kde aj vzhľadom na to, že sú držiteľom certifikátu FSC, do ich balených kartónov nepoužívajú polystyrén, ale z ekologických dôvodov používajú voštinu. V roku 2016 plánujú postaviť aj automatizovanú kotolňu, v ktorej budú spracovávať druhotnú surovinu z výroby a budú tak energeticky sebestační a nezávislí.

Vízia je rozhodujúca

„Nechceme byť lepší ani horší ako konkurencia. Chceme byť iní,“ hovorí na záver Ing. Ivan Smolka a hneď dodáva: „Nie je to moja veta, povedal ju Steve Jobs a držal sa jej celý svoj úspešný podnikateľský život.“

Sú chvíle, keď na Slovensku môže byť inakosť produktívna. My sme ju zažili na pol dňa v Nízkych Tatrách v Malužinej. A pri prehliadke výrobných priestorov sme navyše mali aj pocit, že ľudia pri strojoch vedia, čo vyrábajú, prečo to vyrábajú, a že od ich práce závisí, do akej miery bude podnik ako celok úspešný. Stotožniť sa s prácou znamená pre nich stotožniť sa s víziou, ktorá prináša svoje výsledky. ■

Základné faktografické údaje o firme

Názov: DREVONA NP, s.r.o.
Miesto: Malužiná
Rok založenia: 2004
Počet zamestnancov: 85
Obrat: 3,8 mil. €
Web: www.drevonaexport.sk





DREVONA®
E X P O R T

www.drevonaexport.sk

VÝROBCA



GREFILT VAC

ODSÁVÁNÍ A PÍLIN A PRACHU FILTRACE

SMARTBAG

INTELENTNÍ ŘÍZENÍ
ODSÁVÁNÍ

GREMI KLIMA

+420 605 475 845 | kraviec@gremiklima.cz
www.odsavani-filtrace.cz | www.gremiklima.cz