

Česká výroba na italský způsob v globálním tržním prostředí

Při pohledu na otočnou pracovní resp. kancelářskou židli nesoucí označení „Made in Czech Republic“ asi každého napadne otázka, v čem ona „česká výroba“ vlastně spočívá, když výrobek z velké části tvoří komponenty dovezené ze zahraničí, které jsou u nás pouze smontovány? A jak je to vlastně s garancí kvality těchto produktů, které může de facto „vyrábět“ kdokoliv třeba doma v garáži? Abychom zjistili, jak vlastně taková skutečná „česká výroba“ kvalitních pracovních židlí vypadá, jak funguje a jak se liší od těch „garážových“, navštívili jsme jednoho z předních výrobců kancelářského sedacího nábytku v České republice i celé střední Evropě společnost **LD seating** z Boskovic.

Autor: Radomír Čapka
Kontakt: r.capka@tiscali.cz
Foto: autor

Firma vznikla v roce 1993 jako ryze obchodní se zaměřením na dovoz a velkoobchod s kancelářskými židlemi. V té době se na „hladovém“ českém trhu dalo úspěšně podnikat prakticky s čímkoliv. Trh se ale během několika málo let začal velmi rychle plnit, náročnost zákazníků rostla a vystačit si s pouhým dovozem bylo stále složitější. Jako největší překážka se ukázala malá flexibilita. Prodej byl limitovaný dodacími termíny, provedením, sortimentní šíří apod. Významnou roli v silicím konkurenčním prostředí hrála i kvalita a cena. Firma se proto rozhodla v rámci rozšíření služeb

zákazníkům některé židle sama čalounit a montovat, tedy k ryze obchodní činnosti přidat i výrobu. Zpočátku se zaměřila na jednodušší výrobky, které umožňovaly jednoduché čalounění a jednoduchou montáž.

„V rámci silicím konkurenční nabídky dovozového sortimentu to byla jediná možnost, jak na trhu fungovat. Dovozců bylo na našem trhu dost a byla jen otázka, kdo z nich nabídne zákazníkovi lepší ‚přidanou hodnotu‘, tedy kdo se na trhu udrží a kdo ne,“ vtaňuje nás do historie firmy jednatelka společnosti Ing. Jitka Hurábová.

V roce 1997 postavili novou montážní halu s plochou 1200 m² a dva roky nato ji rozšířili o centrální sklad komponentů s plochou 2000 m². Důvodem byl rychle se měnící poměr mezi dovozem a výrobou ve prospěch výroby.

V roce 2001 firma s dovozem prakticky skončila a zaměřila se plně na vlastní produkci. Začala spolupracovat s designéry a navrhovat vlastní vzory. Pustila se i do složitějších výrobků a do náročnějších technologií čalounění, přijala vystudované nábytkáře, čalouníky a švadleny na šití potahů. Dnes firma ve výrobě zaměstnává 70 lidí z celkového počtu 83 zaměstnanců a zhruba polovinu jejího prodeje představuje export (především v rámci Evropy, zejména do Německa).

Všechno vyrábět nelze

To, co dnes již řada výrobců považuje za zcela běžné, bylo před dvaceti lety na našem trhu takřka nemožné. Řeč je o výrobě založené na principu subdodávek. „Když jsme začínali obchodovat hlavně s italskými výrobci, prošli jsme řadu jejich

Princip fungování výroby kancelářských židlí v českých podmínkách podle italského vzoru nám představila Ing. Jitka Hurábová, jednatelka společnosti LD seating



Hlavní výrobní sortiment firmy tvoří kancelářské židle střední a vyšší cenové kategorie, jejichž návrhy vznikají na základě vlastní tvorby a ve spolupráci s designéry



výrob a pochopili, jak funguje italský způsob výroby založený na kooperacích. To pro nás byla velká škola. Když jsme pak začínali s výrobou, mohli jsme si jasně říct, co jsme schopni sami dělat a jaké služby jsme schopni poskytovat, a kde naopak musíme kooperovat,“ vysvětluje jednatelka a detailněji popisuje, jak tento princip u nich funguje: „Navržený výrobek se může skládat ze tří typů komponentů: originální námi navržené, které jsme schopni sami vyrobit (zejména čalounění), dále originální námi navržené, které pro nás na zakázku vyrábí externí kooperanti – subdodavatelé (např. dřevěné tvarované výlisky, kovové podnože, područky apod.), a standardní (katalogové), které nakupujeme od jiných výrobců či dodavatelů z celého světa. Naše vlastní výroba spočívá v šití potahů a čalounění čalouněných komponentů a v montáži (kompletaci) výrobků. Do toho spadá také vzorování a výroba prototypů.“

Komponenty firma udržuje jako průběžně doplňovanou skladovou zásobu v podobě zhruba 2000 položek. Výrobní proces je s ohledem na toto množství komponentů poměrně náročný na logistiku a je proto kompletně od přijetí zakázky přes nákup materiálů a komponentů až po výrobu a montáž řízen přes interní softwarový systém. Díky němu může být průběžně sledován nejen pohyb každé konkrétní zakázky, ale také reálný stav skladových zásob.

Pouze kancelářské židle již nestačí

Společnost LD seating se ale musela přizpůsobit i dalšímu trendu, který výrazně přispěl k šíři jejího výrobního sortimentu. Oblast kancelářského nábytku dnes zahrnuje i tzv. kontraktační sezení, to je sedací nábytek do veřejných prostor, hotelů, kongresových sálů atd., který se typologicky často blíží nábytku bytovému. Firma proto do svého sortimentu zařadila i tzv. měkké sezení.

„Dříve byly od sebe segmenty kancelářský, kontraktační a bytový nábytek jednoznačně odděleny. V posledních letech se ale začínají tyto rozdíly stírat a segmenty se mezi sebou začínají prolínat,“ vysvětluje Jitka Hurábová a připojuje i důvody: „Po dlouholetých zkušenostech s open-space kancelářemi a s jejich uniformitou, monotónností a špatnou akustikou se zjistilo, že to lidem nevyhovuje a že to má špatný vliv na jejich výkonnost. Proto současným trendem je tyto prostory co nejvíce polidštit a lidem je co nejvíce příjemnit. To



Vedle kancelářských židlí vyrábí firma také tzv. kontraktační sezení



Nové návrhy si firma sama také vzoruje a vyrábí prototypy

Zhruba 90 % výrobků má šité potahy. Zručnost a šikovnost je proto rozhodujícím kritériem při přijímání švadlen





Firma klade hlavní důraz na kvalitu a na řemeslné zpracování svých výrobků. Neobejde se proto ani bez kvalifikovaných čalouníků

znamená nejen oddělit od sebe např. prostor pracovní a jednacích, ale též tyto prostory maximálně individualizovat, přidávat odpočivné zóny, aby každý pracovník mohl mít své soukromí a cítil se, jako doma. To má obrovský vliv na psychiku člověka, na jeho pohodu a přispívá to k lepší koncentrovatosti a pracovním výsledkům. Proto hlavním současným trendem v oblasti kanceláří je intimita, osobitost, barvy, přátelské prostředí. Tím pádem se začínají používat i prvky, které se dříve v kancelářích nepoužívaly, hodně čalouněného nábytku, měkkého sezení atd.“

Práci usnadňují a kvalitu zvyšují moderní technologie

Firma ve výrobě klade velký důraz jak na kvalitu, tak na produktivitu práce. Při uplatňování této filosofie jí pomáhají i moderní technologie. „Snažíme se vrátit ke kvalitnímu poctivému řemeslu, ať se to týká čalounění či šití. Tam samozřejmě potřebujeme kvalitní šikovné řemeslníky, ale také moderní technologie, které nám mohou pomoci zvýšit kvalitu a produktivitu, usnadnit práci apod.“ říká J. Hurábová a pokračuje: „Máme ale i výrobky s tzv. nešitým čalouněním, které se napíná ručně a zajišťuje

sponkami. Je to práce poměrně namáhavá a kvalita je závislá mj. i na fyzických schopnostech pracovníka. Zde nám práci výrazně usnadňuje technologie aplikování potahu pomocí ‚horkého písku‘. Dříve musely být tvarované výrobky čalouněny ve formě, takže na každý nový návrh musela být vyrobena nová forma. U technologie, kterou používáme zhruba 10 let, žádnou formu nepotřebujete. Nahrazuje ji pracovní lože z jemného sypkého materiálu překryté membránou. Na membránu se položí a přitlačí padeska s vytvarovanou PU pěnou, s nasazeným potahem a s termoreaktivním lepidlem (nebo u tvarově jednodušších výrobků bez lepidla). Do prostoru s ‚pískem‘ se zespondují horký vzduch, který sypkou hmotu ‚nakypří‘ a ohřeje. Nakypřený ‚písek‘ umožní vytvoření přesného otisku vmáčknutého dílce. Poté se proud vzduchu zastaví a vyvine se naopak podtlak, takže vytvarované lože ztuhne a spolu s membránou vytvoří tuhý ohřátou formu přesně podle tvaru dílce. Teplem se aktivuje lepidlo a potah se přesně nalepí na tvarovanou výplň. Poté se zajistí po celém obvodu dílce stahovací šňůrkou a sponkami.“

Tato technologie podle Jitky Hurábové výrazně eliminovala vliv lidského faktoru na kvalitu provedeného čalounění.

Nemusí být proto obsluhovaná kvalifikovaným řemeslníkem, stačí zaškolený pracovník. Firma se tak stává méně závislou na kvalifikované pracovní síle, které je na trhu stále větší nedostatek. Na rozdíl od klasického ručního pracoviště, kde tuto práci musí vykonávat zručný čalouník, je obsluha tohoto zařízení relativně snadno zastupitelná. A touto malou exkurzí v moderním závodě na výrobu kancelářských, jednacích a konferenčních židlí jsme se s firmou LD seating rozloučili. ■

Základní faktografické údaje o firmě

Název: LD seating s.r.o.
Místo: Boskovice
Rok založení: 1993
Počet zaměstnanců: 83
Obrat: 200 mil. Kč
Web: www.ldseating.com



U tzv. nešitého čalounění firmě výrazně usnadňuje práci technologie aplikování potahu pomocí lože z „horkého písku“



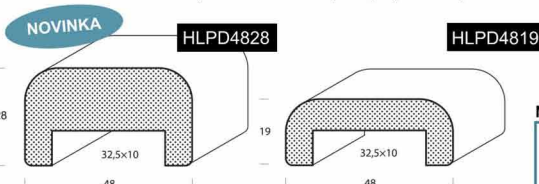


Program k revitalizaci madel v panelových domech



- jednoduchá náhrada bakelitových madel dřevěnými
- madla dle Vašich pokynů připravíme k co nejsnadnější montáži
- madla nalakujeme dvousložkovým UV lakem
- madla dodáváme včetně rohových spojek a koncovek

Standardní dřeviny - buk jádrový, buk pařený
(ostatní dřeviny na poptávku)



Doplňky k madlům HLPD



Navštivte nás



CONECO

26. - 29.3.2014
Bratislava



www.pollmeier.com

Německé bukové řezivo:

- 7 - 9 % vlhkost
- paralelně omítané
- oboustranně předbroušené

Kancelář v Polsku:

tel.: +48 61 665 7895

e-mail: officepl@pollmeier.com

BIODESKY | SPÁROVKY

SMRK SEVERSKÝ, BOROVICE SIBIŘSKÁ,
SMRK ANTICKÝ, MODŘÍN SIBIŘSKÝ



Pro výrobu používáme **výhradně** dřevo ze severských oblastí se všemi jeho výhodami.

Naše desky poznáte snadno:

- malé, pevně vrostlé suky
- stejnoměrná, jemná vlákna a světlá barva
- vždy konstantní kvalita a výroba

PRAVÉ JEN S OZNAČENÍM REMA.